



少年高飛計畫

突破 × 服務 × 善循環



財團法人基督教更生團契
桃園市私立少年之家

Adolescents' Home, Taoyuan, Prison Fellowship Taiwan

執行長 張進益

得獎時3年願景

少年高飛計畫
桃園少年之家



成為「解決及倡議青少年社會問題」的代表性機構



影響力



專業成長



少年飛行屋

得獎時3年願景

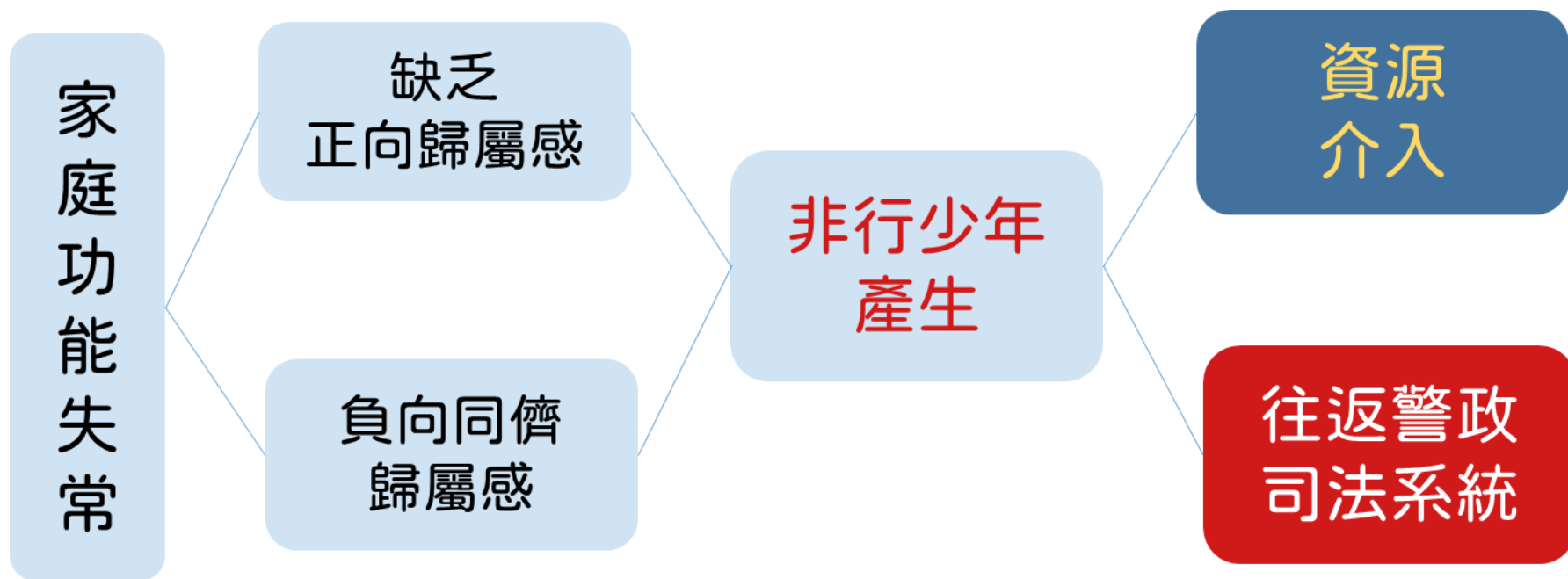
少年高飛計畫
桃園少年之家



- 專業人力培訓
 - 第一期工程完畢，入住新家
 - 帶領孩子塑造健康的社區生活環境
 - 持續機構形象宣傳、行銷、舉辦大型對外募款
- 舉辦大型對外募款
 - 專業人力培訓
- 規劃中長期機構形象、募款計畫及行銷
 - 招募有意願同工儲備幹部、訓練
 - 提供個案安全的居住環境及適當的生活照顧

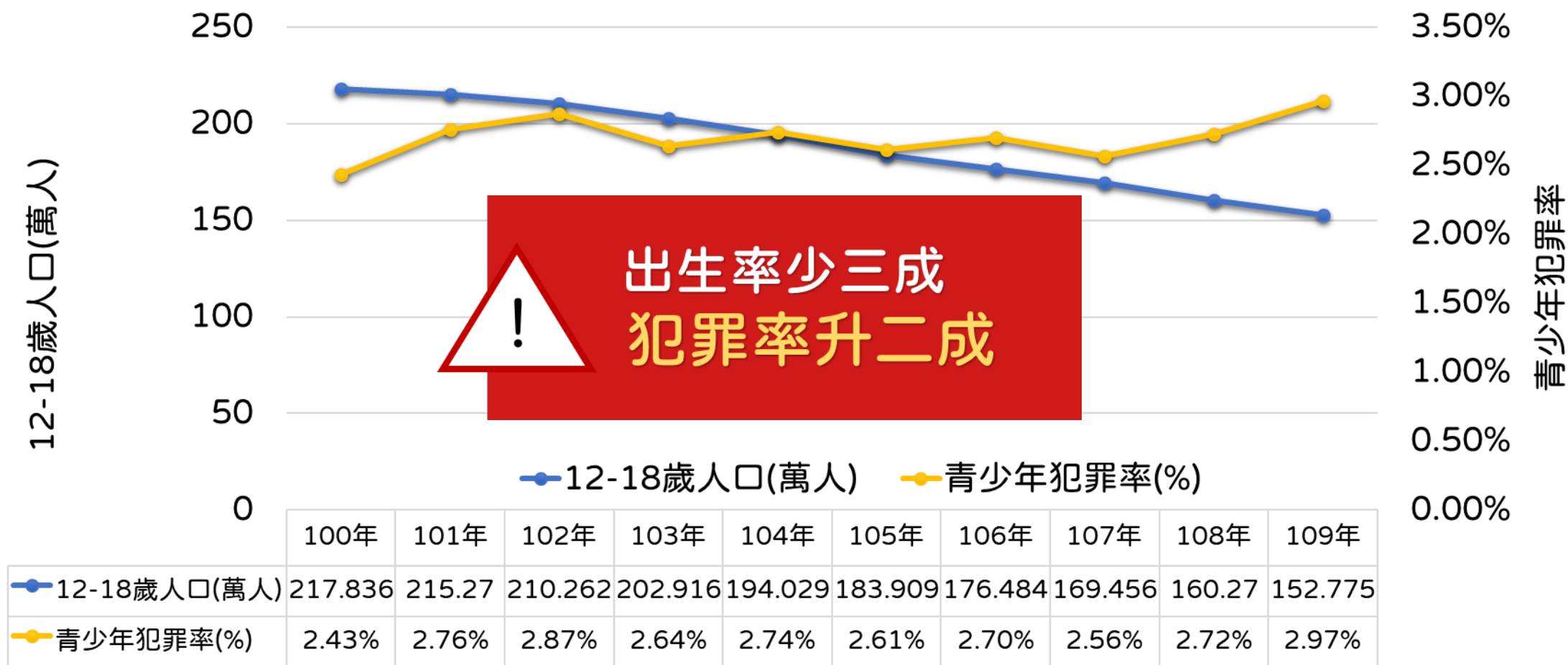


非行少年哪裡來？



近10年出生人口與青少年犯罪比較

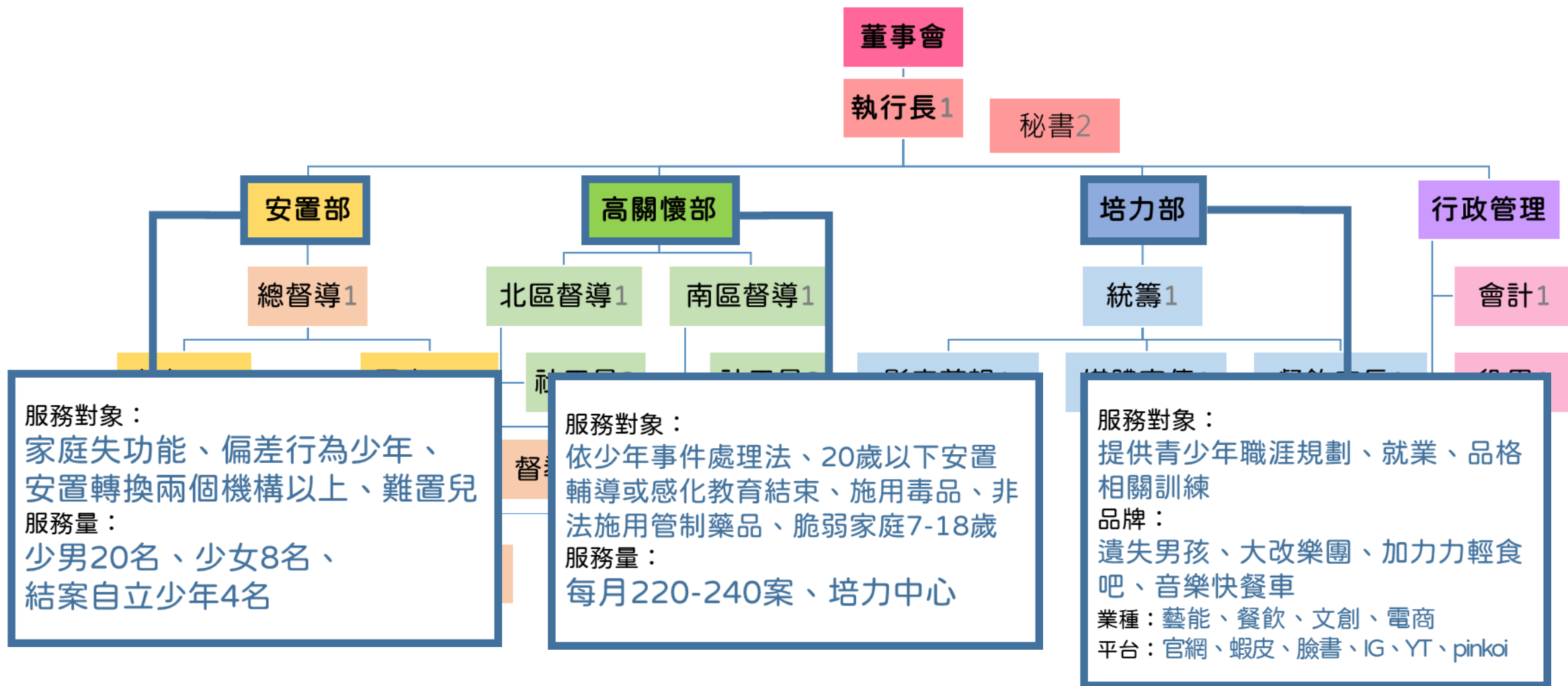
少年高飛計畫
桃園少年之家



資料來源：內政部、司法院

組織架構圖-111年

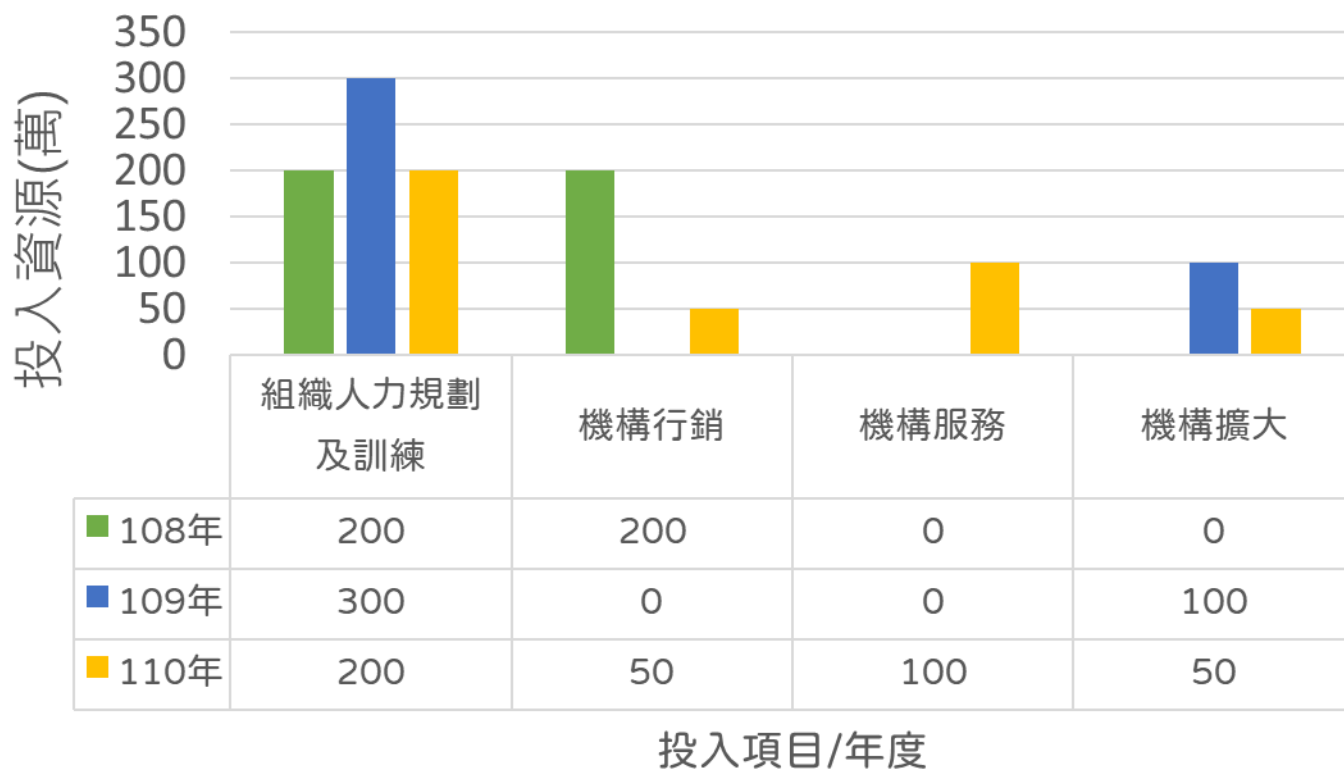
少年高飛計畫
桃園少年之家



資源運用與成長



各年度投入資源分析圖



■ 108年 ■ 109年 ■ 110年

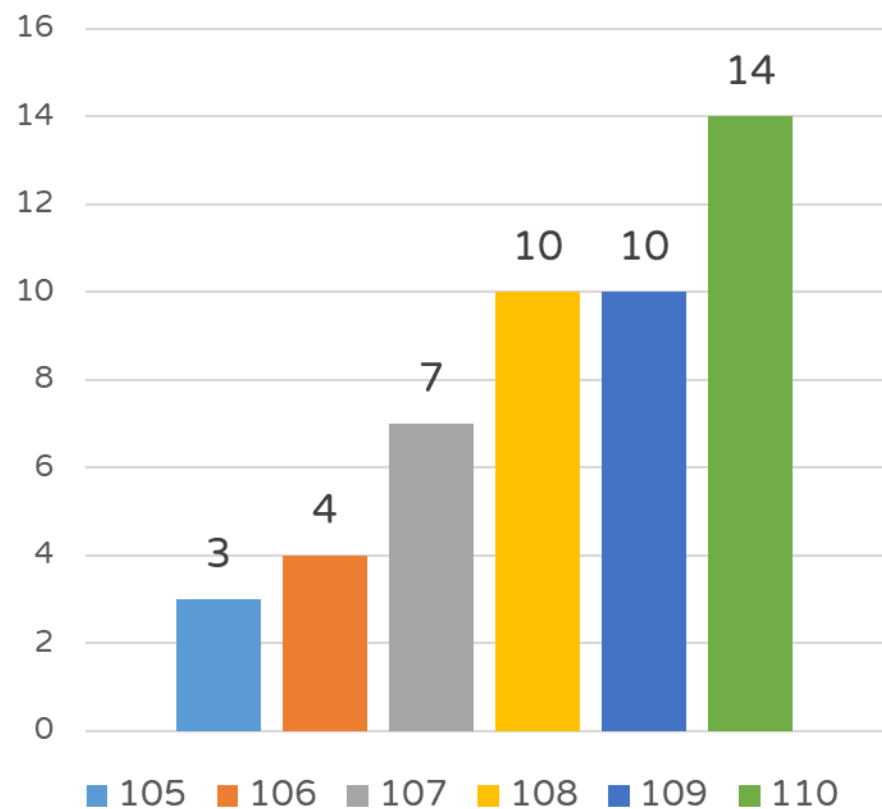
募款能力及近6年募款收入

少年高飛計畫
桃園少年之家

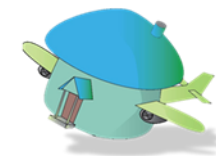


年度 項目	2016	2017	2018	2019	2020	2021
收入(萬)	2915	2962	3630	4470	3545	5210
較去年成長 比例	-	1.6%	23%	23%	(20%)	47%
支出(萬)	2549	2708	2272	2680	3024	3711
累積結餘	365	619	1977	3768	4290	5789 (含飛行屋基金 2684萬購地) 實際3105
滿3年人數	3	4	7	10	10	14

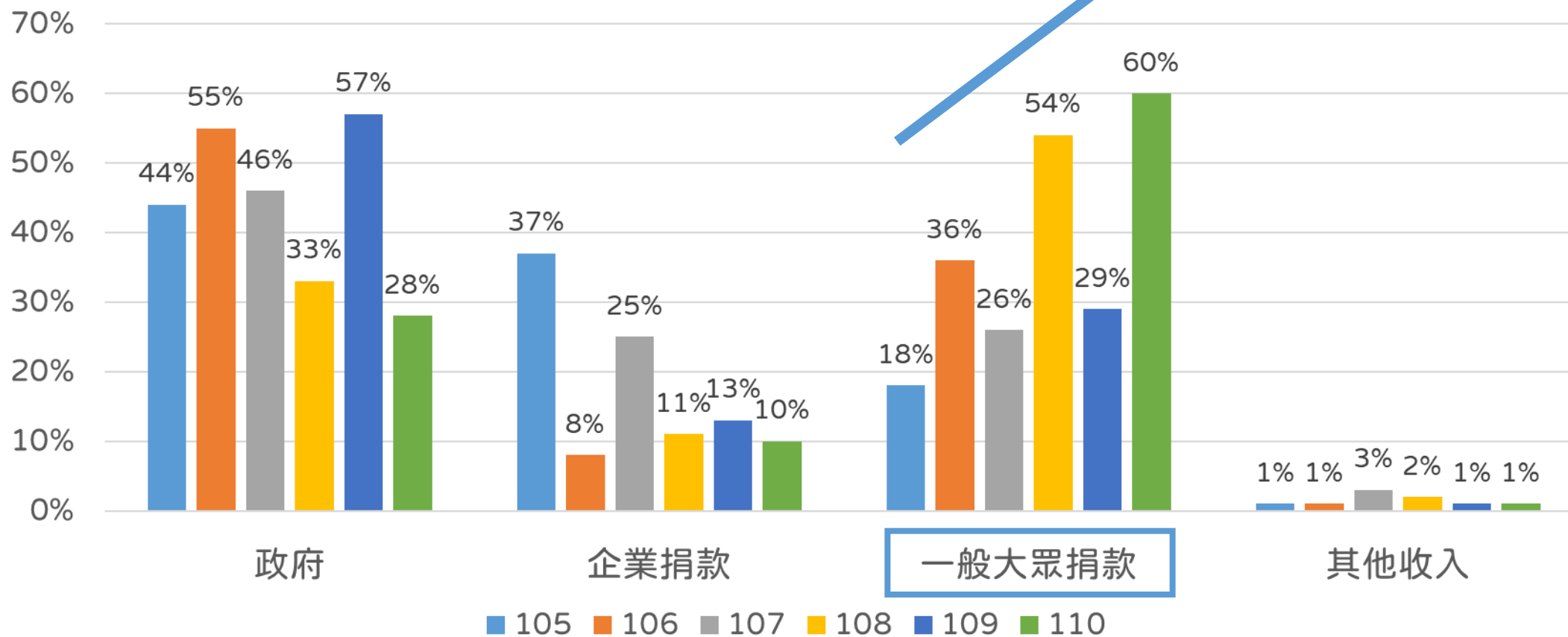
在職滿三年人數



募款能力



收入來源逐年變化



經費以外的協助/媒體曝光/陪伴及支持

少年高飛計畫

桃園少年之家



期中訪視

委員建議

聯合發表交流

創意發想/
機構交流



年度成果

人資問題

排班/訓練/永續

移地走讀交流會

培育專職/志工

私董會

問題聚焦

社福廣告行銷

社會創新工作坊

傳善

傳善獎

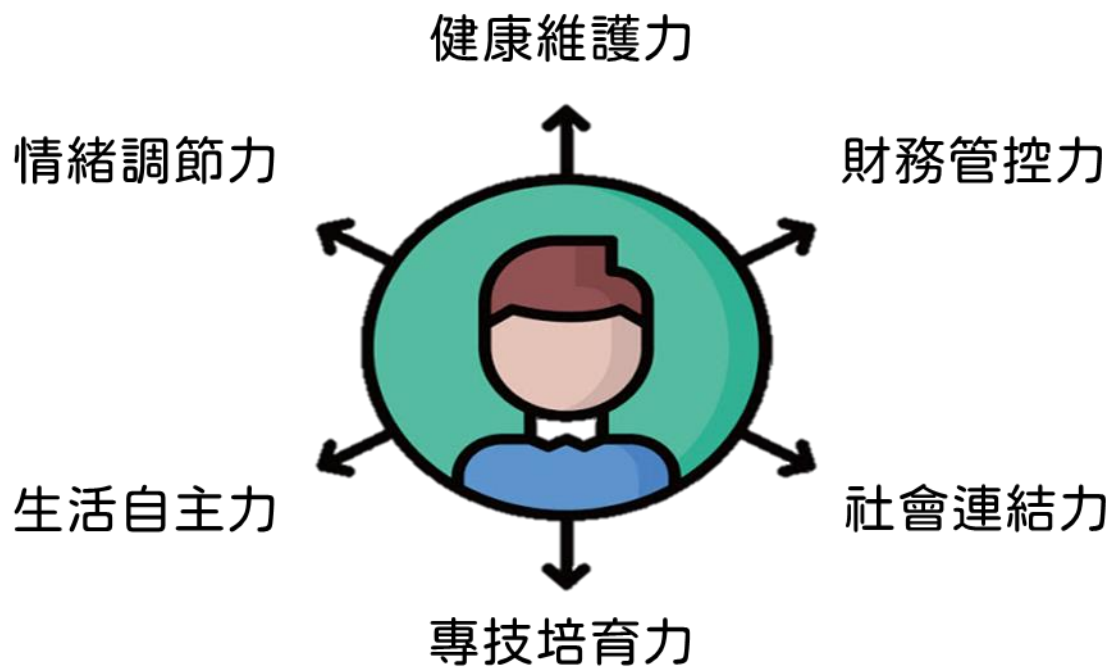
人生逆轉勝

會員專區



各部門創新服務-安置部

少年高飛計畫
桃園少年之家

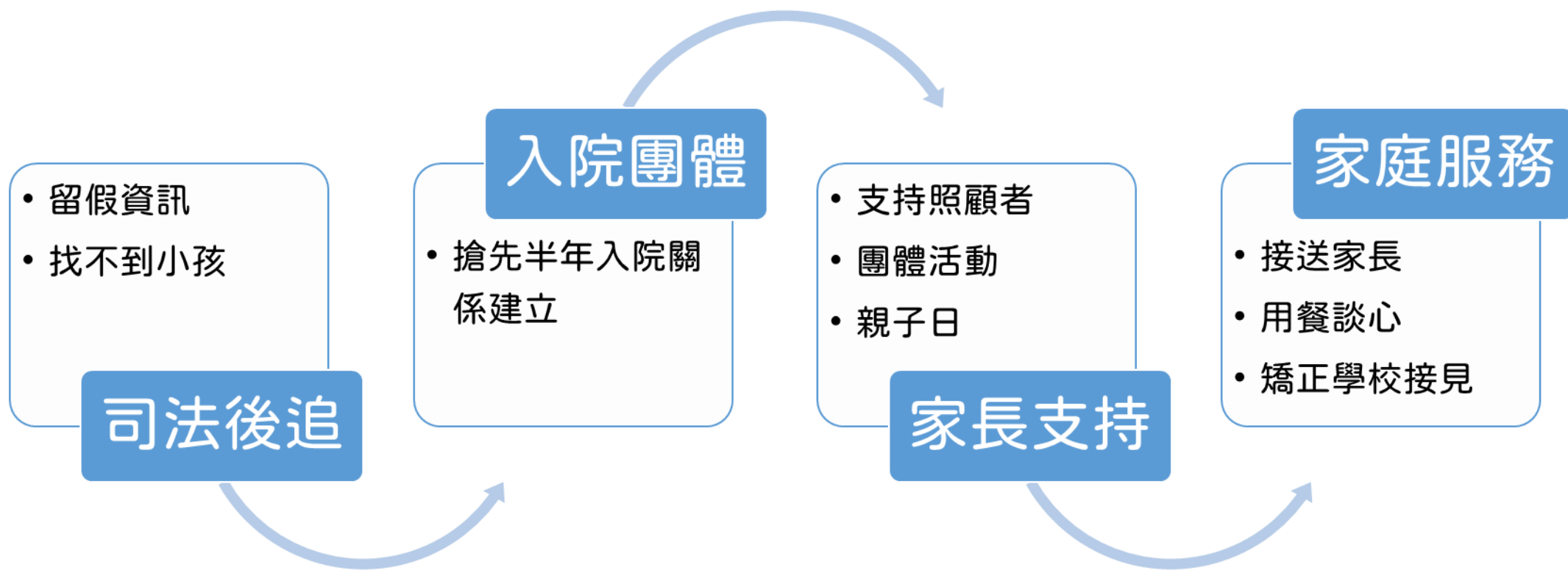


自立生活準備與培育



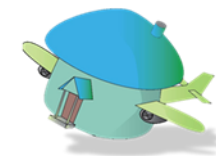
各部門創新服務-高關懷部

少年高飛計畫
桃園少年之家



各部門創新服務-培力部

少年高飛計畫
桃園少年之家



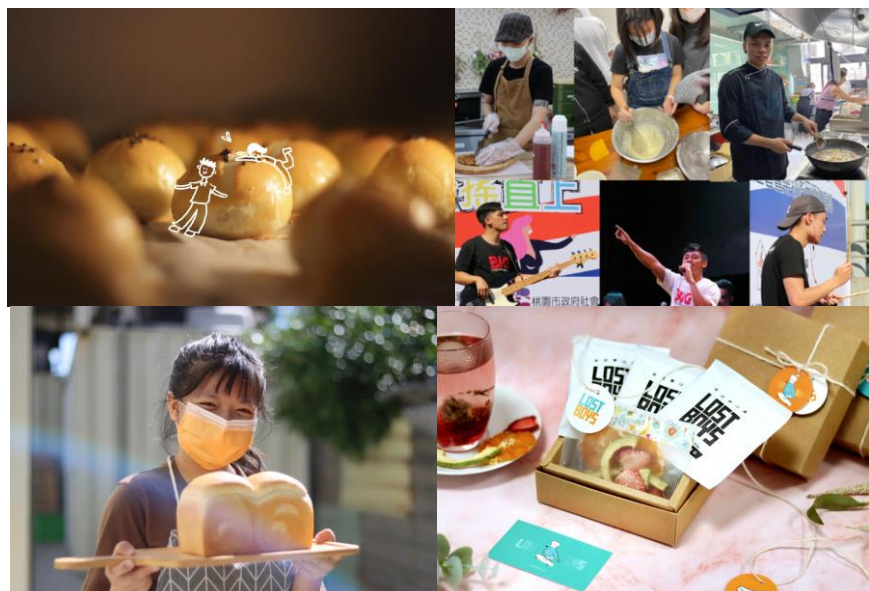
少年就業



議題倡導



獨立營運



對社會影響力的改變

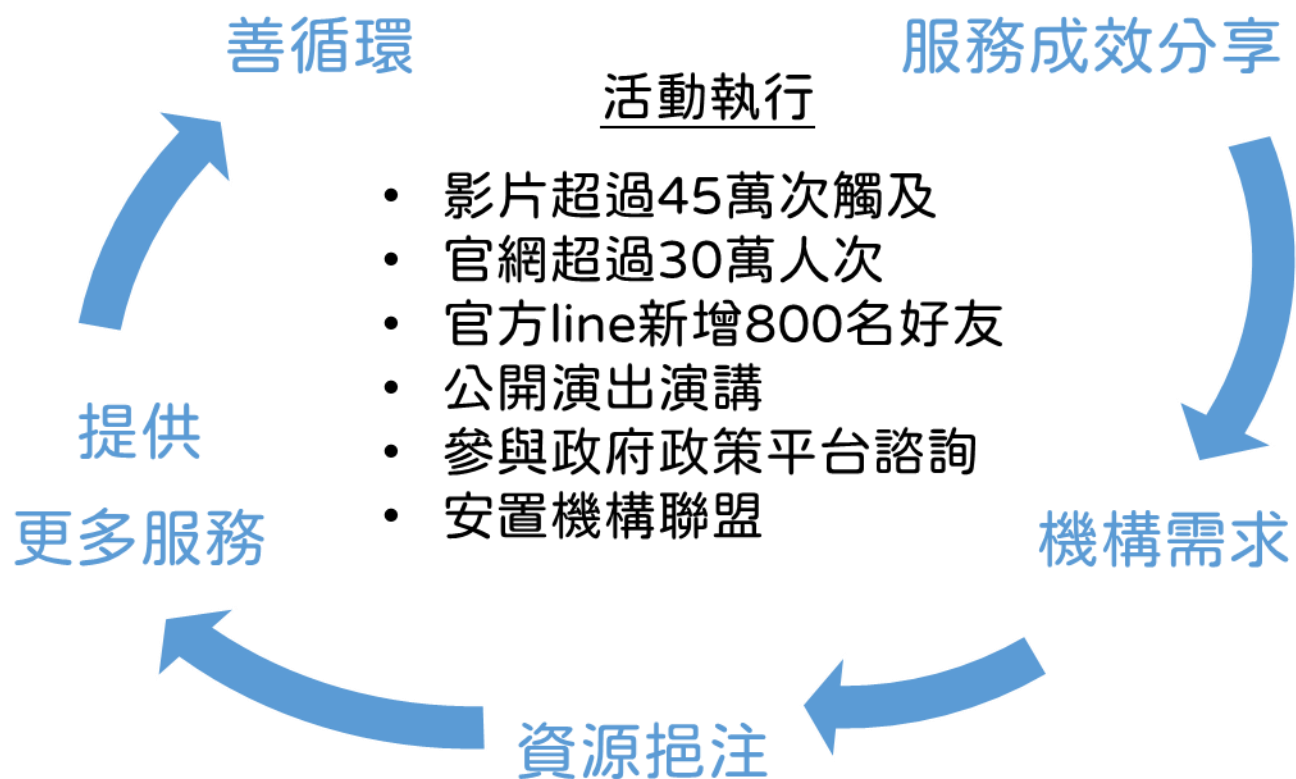
少年高飛計畫
桃園少年之家



S D G s



品牌形象



失敗中的學習與改善作法

少年高飛計畫

桃園少年之家



110年順利入住少年飛行屋

配合政府規劃
前期投入的規劃及經費皆無法挽回



持續溝通、說明必要性及必需性



終於在110年中確認基地位置
111年第一季送件申請



109、110舉辦大型千人募款音樂會

疫情影響，大改樂團演出機會驟減、
機構搬遷籌建大筆開銷



一度使機構經費營運發生困難



促使機構突破↓
社群廣告的推播、新品牌的誕生、募資計畫

機構穩定成功的關鍵

少年高飛計畫

桃園少年之家



STP

各年齡層對機構的連結

滿足需求

品牌
客群

突破

讓品牌看見
新的行銷模式

陌生
開發

服務成效及需要

分享第一線服務
成果與困難、
服務的價值、
需各界協助得以善循環

服務
分享

加入新血

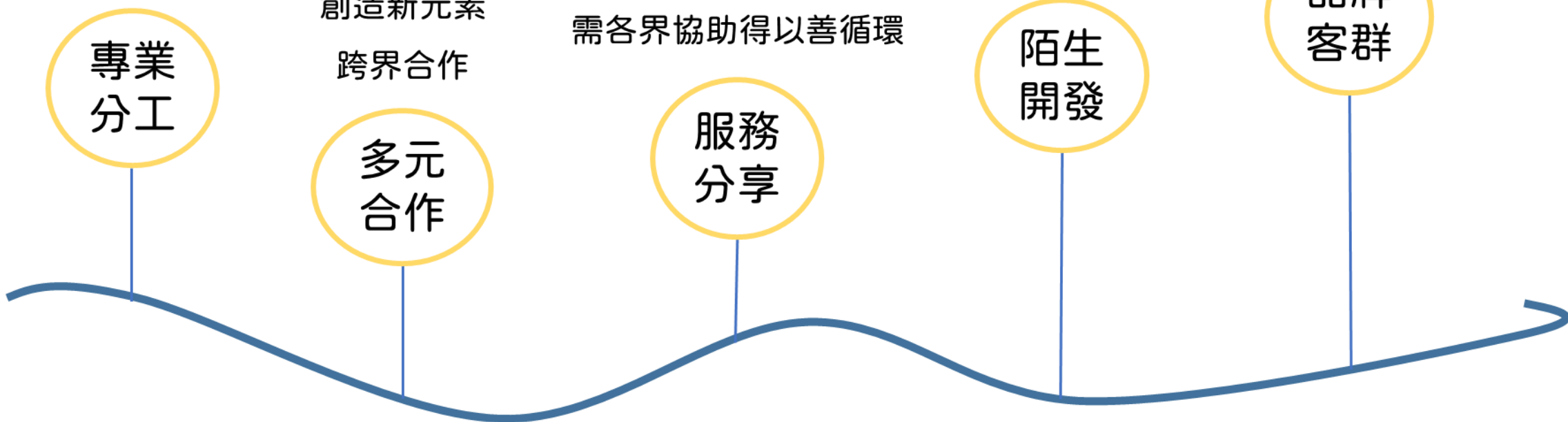
社會服務為宗旨
結合各領域
創造新元素
跨界合作

多元
合作

重整組織圖

依權責分工
建立督導制

專業
分工



補助前後差異

少年高飛計畫

桃園少年之家



Before



After

組織

人力不足、
無力擴編

專業分工、職
責清楚、多元
領域合作

行銷

文字
面對面

影音、美宣、文
創品、社群及官
網、線上捐款優
化、品牌CIS

媒體

故事分享

成效及困境分
享、機構需求

服務

社會服務
樂團行銷

個案服務指標
可測量、開發
各年齡層與機
構關聯

對其他機構的建議及機構的下一步

少年高飛計畫
桃園少年之家



1

行銷與服務效益要平衡報導，
社會責信才會穩固。

2

傳善與後續行善的影響力要檢視
評估工具，增進、肯定自己的
善心，才有虛心檢討的空間。



機構的下一步

少年高飛計畫

桃園少年之家



前進國有地

- 提供安全及適當生活照顧
- 成為「解決及倡議青少年社會問題」的代表性機構

Thank you!



財團法人基督教更生團契
桃園市私立少年之家

Adolescents' Home, Taoyuan, Prison Fellowship Taiwan

挑戰！益智大賽

少年高飛計畫

桃園少年之家



(<http://link.bigchange.org.tw>)

【參加步驟】

1. 拿出手機掃描左邊QR code
2. 輸入遊戲代碼、參加姓名
3. 等待主持人開始遊戲

(參加人數上限:60人)

只要參加即可獲得遺失男孩禮物，前三名還有獎項喔！