



戒治者 培訓中心 計畫

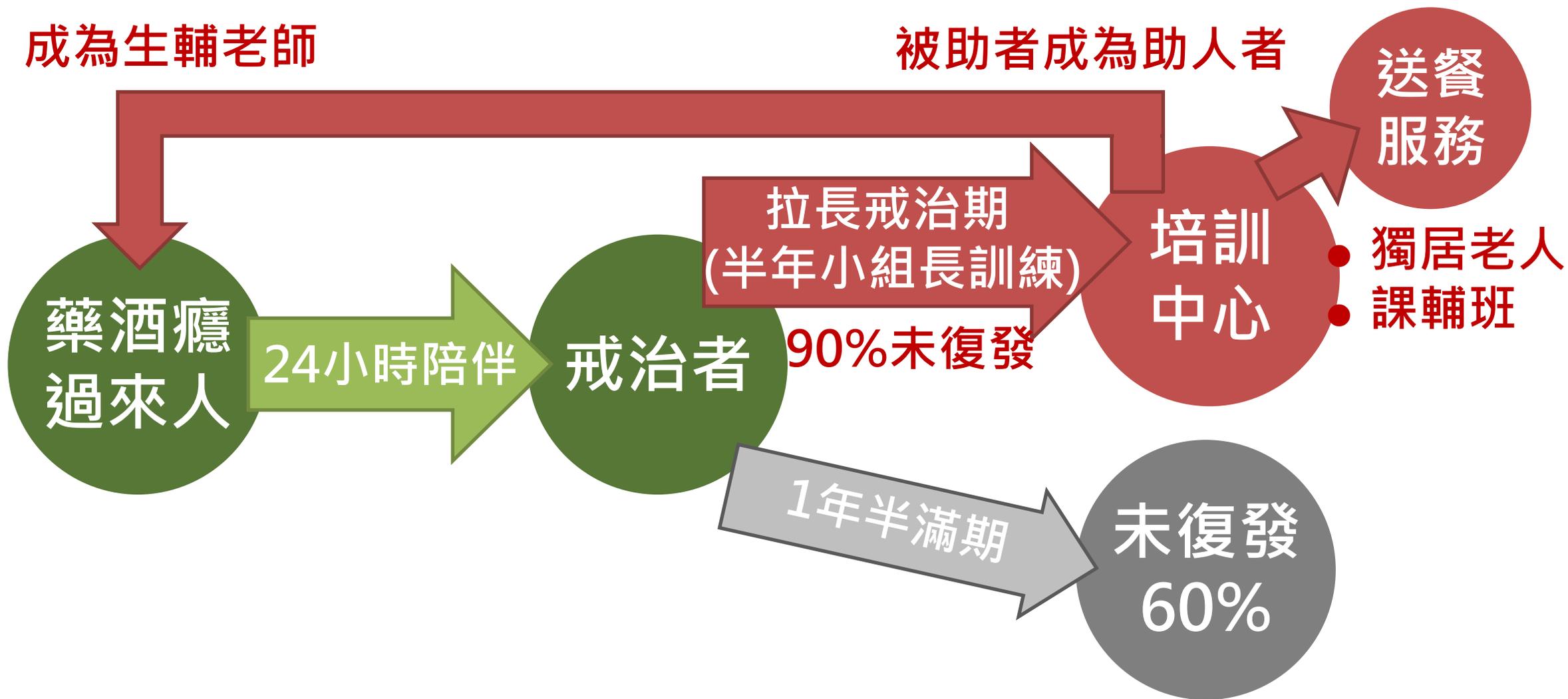
第五屆傳善獎經驗分享會

報告人：李國揚 執行長

-計畫緣起-



- 計畫緣起 -





影響力

- 利用媒體改善大眾對戒治者既定印象
- 倡議-合理戒治服務政策、過來人生輔員獲政府認可
- 增加對外募款能力，增強組織與企業對話



行政管理能力

- 建立過來人輔導員之教育訓練制度
- 盤點組織鄰近社區資源，維繫關係



專業成長能力

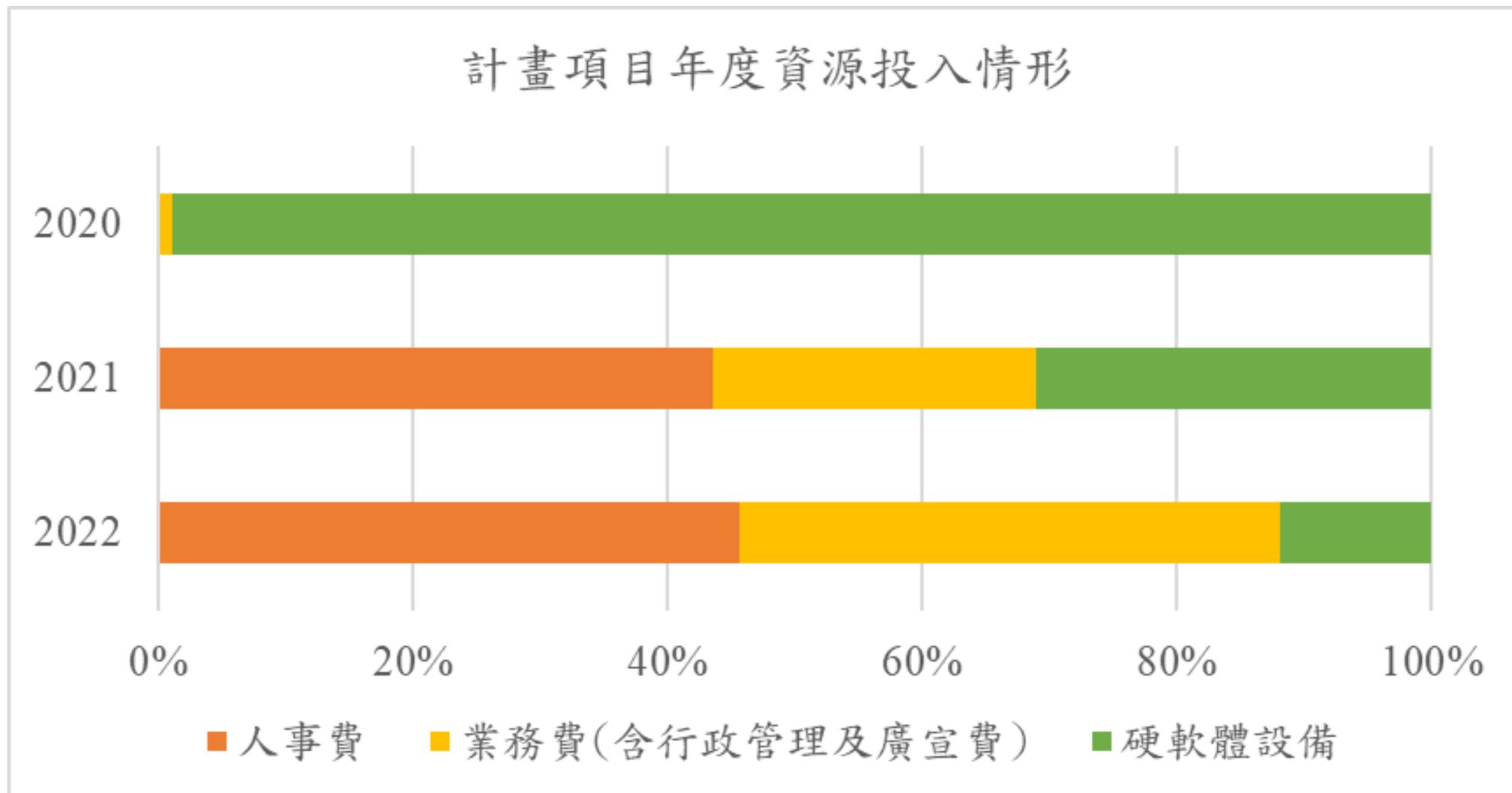
- 培育戒治者成為助人工作者
(生輔員或送餐服務)
- 參與服務的戒治者獲得社區支持

-傳善三年支出表-

傳善獎三年計畫實際支出表

資料期間(累加)		2020.01-2020.12		2020.01-2021.12		2020.01-2022.12	
會計別	科目	總額	百分比	總額	百分比	總額	百分比
	人事費	1,875,110	20.0%	5,130,701	32.2%	8,419,728	39.0%
	業務費	796,162	8.5%	2,925,855	18.5%	4,873,063	22.6%
	行政管理費	18,494	0.2%	49,134	0.3%	82,246	0.4%
	廣宣費	51,910	0.6%	86,180	0.5%	121,005	0.5%
	設備/租金	6,631,488	70.7%	7,722,851	48.5%	8,101,037	37.5%
	小計	9,373,164	100.0%	15,914,721	100.0%	21,597,079	100.0%
傳善補助當年比例		42.80%		61.40%		50.70%	

-傳善資源運用情形-



-傳善資源運用情形-



-失敗，不如預期，修正再出發-

困難

組建團隊上較缺乏經驗，溝通產生落差，
缺乏整合能力，團隊凝聚力低

改善

好隊友帶你突破自己，超越極限。

陳偉仁顧問、其他專家老師

- 定位每個人的角色，劃分權責，減少摩擦。
- 住在家園中，實地帶領我們覺察問題。

- 成功，超乎預期，關鍵原因 -

沐恩挺
醫護

認購便當活動，共募得1,815個便當，滾動出銅板之愛



關鍵

夥伴關係建立、
社群平台宣傳

-成功，超乎預期，關鍵原因-



-成功，超乎預期，關鍵原因-

前測 ↓ →



後測

↓ →

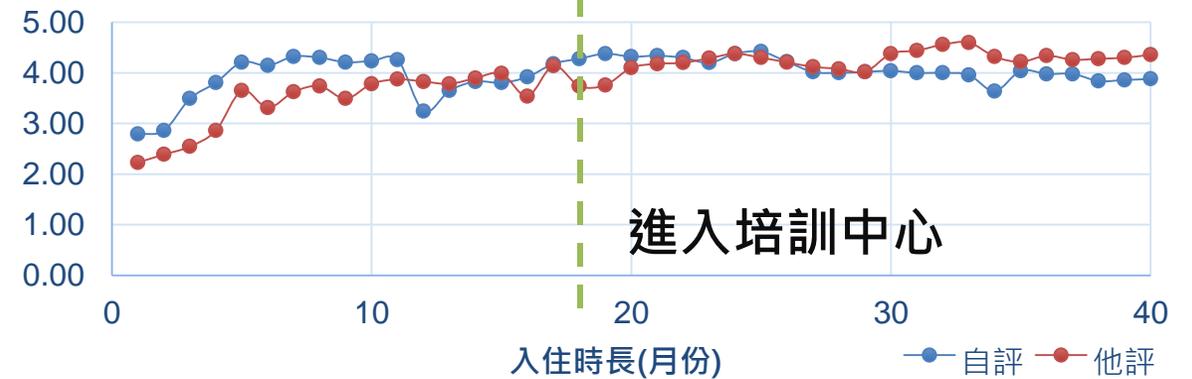


質性分析 階段

階段	個案自述
入住前	我沒做過任何有意義的事...可謂社會中的垃圾...
第一階段	我對人 有隔閡感 ...，那時使他們聚集在這裡的上帝，我還不認識。
第二階段	去教會主日，讓我深受感動，我就如同聖經浪子回的故事想到自己讓父母傷心多少次了?..
第四階段	過去我為了自己的利益什麼都能捨棄，但是在沐恩，所看見的意義與價值更是述說不盡...
培訓中心	我願意 做戒毒宣教的工人 ，給神大大的使用...為什麼我會進到沐恩之家？ 神的揀選 真的不是我們能清楚明白的...相信神必會帶領我...

量化分析

自評與他評分數接近



- 經費以外的協助 -



提升組織知名度

媒體曝光、待用餐宣傳、園遊會



促進組織創新發展

補助方式彈性、研發桌遊



傳善資源的連結

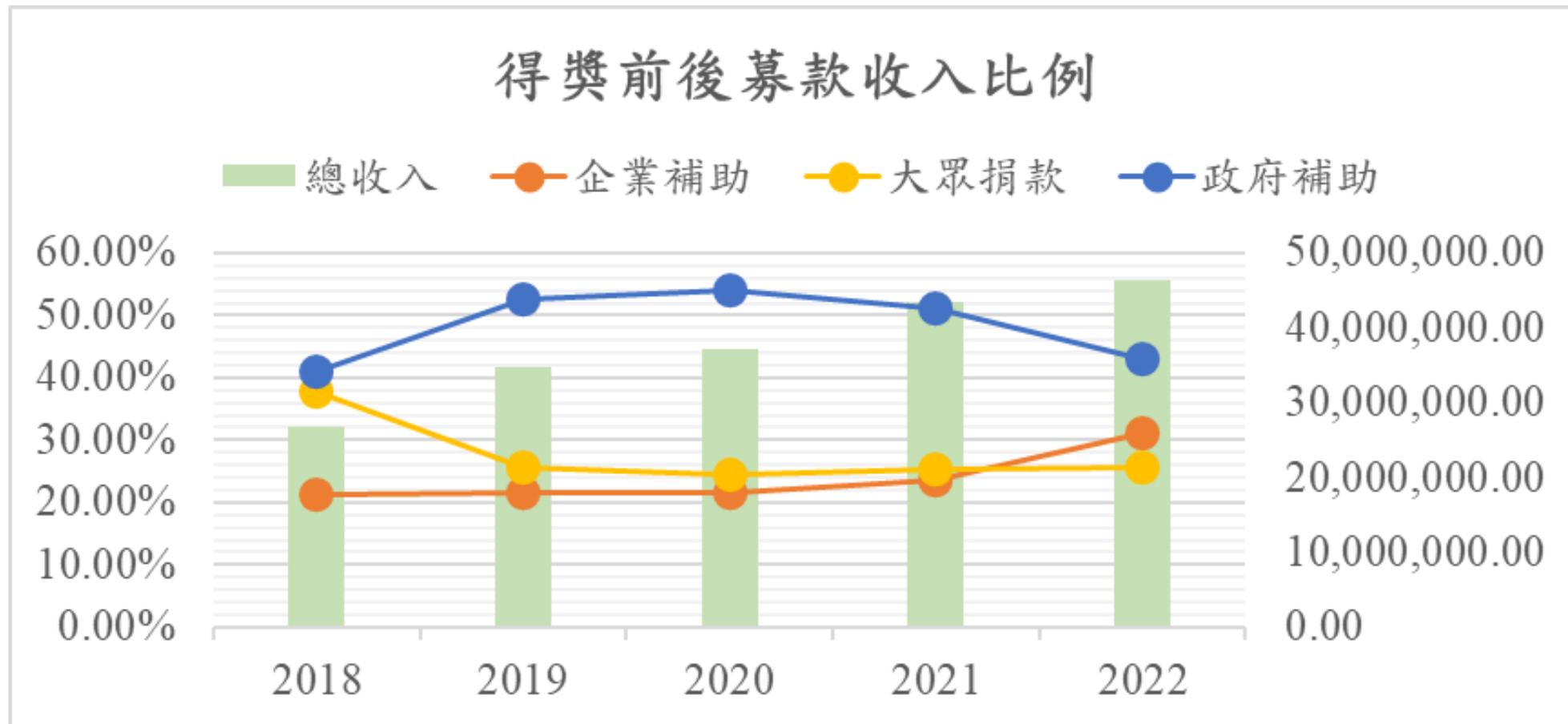
傳善學苑、顧問輔導、連結社區



-募款能力-

服務
能見度

多元
募款



收入來源比例改變，募款總額增加

- 組織穩定、計畫持續性 -

組織穩定

- 募款能力提升，改變補助比例
- 得獎前後平均流動率下降，增加人事穩定度

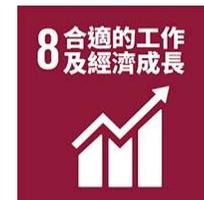
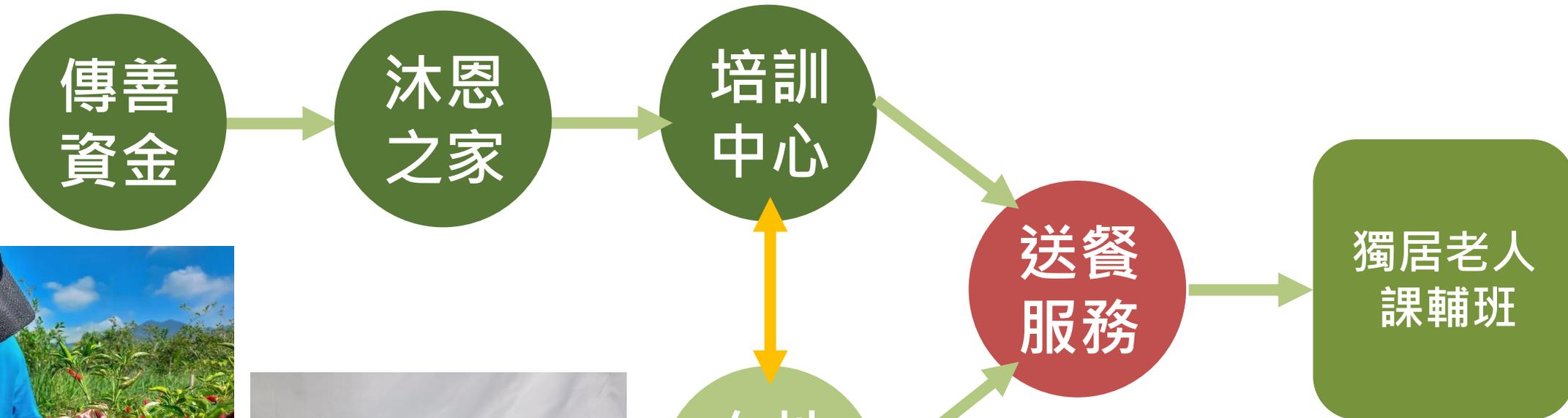
計畫持續性

- 建立內部系統性訓練(四大循環教育課程)，傳承組織，培育未來領袖
- 養成西點新技能，融入社群銷售
- 與當地小農合作，運用自然資源，達成善循環
- 增加更多元募款平台，穩定組織永續發展
- 建立家屬喘息空間，將服務傳出去

	傳善獎得獎前三年			
年度	2017	2018	2019	平均
流動率 (%)	28.1	36	12.5	25.5
	傳善獎得獎後三年			
年度	2020	2021	2022	平均
流動率 (%)	9.5	31.2	28.9	23.2



-善循環-





政府認可過來人生輔員，服務更為人性且全面

- 過來人更貼近成癮者的心理及需求
- 培育成熟助人者



實際行動，扭轉形象，成為社會助力

- 生輔員協助15人，送餐服務6,000人次
- 減少社會成本，扭轉大眾印象

- 補助前後差異 -

	補助前	補助後(新增)
培力方式	半年小組長訓練； 無專業教室	二年培訓中心課程； 專門環境
服務人力	過來人、社工	增加行銷企劃人才
募款管道	劃撥、轉帳、刊物	線上募款平台、ibon募款、 社群媒體
知名度	監所、社區教會	媒體、廣播電台、校園、 跨縣市組織、企業
社區網絡	社區教會、學員家屬	社區獨居老人、弱勢家庭、 潛在個案及家屬



走一條不簡單的路，才顯得更有意義

- 戒癮很痛苦，陪伴成癮者比戒癮更痛苦，還好是我
- 放慢腳步，堅定組織願景



一起在服務的路上堅持跑下去